

**MÉRLEGKÉPES KÖNYVELŐI VIZSGAKÉRDÉSEK
GAZDASÁGI ÉS VEZETÉSI ISMERETEK TANTÁRGYBÓL
GAZDASÁGI ISMERETEK
„A” CSOPORT**

I.

1. Ön egy hazai tulajdonú bútoripari termékeket előállító vállalkozás nemrég létrehozott marketing részlege munkatársa. Az osztály megbízást kap a vezetéstől a részleg tevékenységrendszere meghatározására, a szervezeti felépítés és kommunikációs rendszer véglegesítésére. Az osztály vezetője Önt kéri fel az egység tevékenységi körét, az alkalmazható marketing eszközöket és elszámolási, értékelési módszereket bemutató döntés-előkészítő anyag kimunkálására. A tanulmányai során szerzett ismereteire támaszkodva fejtse ki a következő kérdésekre vonatkozó álláspontját:

- a./ A marketing tartalma, lényegi összetevői **(2 pont)**
- b./ A marketing tevékenységrendszere elemei **(3 pont)**
- c./ A marketing vállalati működtetése keretében alkalmazható marketingeszközök és azok jellemzői **(16 pont)**
- d./ A marketing tevékenység sikeres végrehajtásához szükséges elszámolási, értékelési rendszer elemei, a marketing szervezet lehetséges felépítése **(3 pont)**

Kiemelt követelmények:

Készítsen feljegyzést max. 3 oldal terjedelemben, amelyben kitér a fenti kérdésekre (A 3 oldalas terjedelmet lehetőleg ne lépje át!). Mondandóját elsődlegesen az előírt tankönyv megfelelő részeinek felhasználásával fogalmazza meg.

2. Mutassa be a logisztikai rendszer alkotórészeit! **(6 pont)**

3. Mutassa be a vállalati értéklánc Porter-i értelmezését ! **(6 pont)**

4. Egy vállalat két beruházási alternatíva közül kell, hogy válasszon, amelyekről a következő adatok állnak rendelkezésre:

<u>Megnevezés</u>	<u>A változat</u>	<u>B változat</u>
Beruházási ráfordítás	120 millió Ft	92 millió Ft
Beruházással elérhető nyereség	45 millió Ft	38 millió Ft

Számolja ki a beruházás hatékonyságát (átlagos jövedelmezőségét), a beruházások megtérülési idejét, valamint a beruházási ráfordítások forgási sebességét, ha mind a két beruházás hasznos üzemelési ideje 5 év.

Számítandó mutatók	A változat	B változat
a./ beruházás átlagos jövedelmezősége		
b./ beruházás megtérülési ideje /év/		
c./ beruházás forgási sebessége		

Kedvezőbb változat: (6 pont)

II.

Válassza ki a feleletválasztásos kérdéseknél / húzza alá / a helyes választ (egy-egy kérdéseknél a jó válasz több elemből is állhat). Az Igaz-Hamis kérdéseknél az állítást kell minősíteni. Az indoklás részben Igaz válasz esetén utalni kell az összefüggésekre, Hamis válasz esetében pedig szükséges feltüntetni azt, amire az állítás vonatkozik. Indoklás hiányában pont nem adható.

A helyes válaszokkal mindösszesen **18 pont** érhető el.

1. Válassza ki a munkaszerződés kötelező elemeit! (4 pont)
- a./ Egyéb juttatások
 - b./ Írásbeliség
 - c./ Másodállás tilalma
 - d./ Munkabér (személyi alaphár)

2. A természeti erőforrások kizárólag nem megújítható erőforrások

Igaz - Hamis (2 pont)

Indoklás:

3. Válassza ki az innovációs lánc elemeit ! (4 pont)

- a./ Piackutatás
- b./ Termelés
- c./ Beruházások, beszerzések
- d./ Prototípus készítés

4. A teljes körű minőségszabályozási modellek közös témái közé tartozik a folyamatos javítás. (2 pont)

Igaz - Hamis

Indoklás:

5. Válassza ki a gyártási rendszer formáit ! (4 pont)

- a./ Tömeggyártás
- b./ Összetett termék előállítás
- c./ Műhelyrendszerű gyártás
- d./ Csoportos rendszerű gyártás

5. A vállalkozások által foglalkoztatott emberi erőforrás minősége nem számottevő tényezője a piaci versenynek (2 pont)

Igaz - Hamis

Indoklás:

Mérlegképes könyvelő vizsgakérdések
Gazdasági és vezetési ismeretek tárgyból
Vezetési ismeretek

A csoport

I.

1. Ön nemrégén végzett és egy vállalatnál kezdte meg szakmai pályafutását. Vezetői felkérték arra, hogy a szakirodalom alapján adjon javaslatot a vezetési funkciók vizsgálatának módszeréről.

- a.) Vezetési funkciók lényege, jelentősége a vezetésben **(4 pont)**
- b.) Tervezési funkciók tartalma **(6 pont)**
- c.) Szervezési funkciók tartalma **(8 pont)**
- d.) Emberek irányítása, ellenőrzési funkciók tartalma **(8 pont)**

Követelmények:

Készítsen feljegyzést max. 2 oldal terjedelemben, amelyben kitér a fenti kérdésekre. Mondandóját elsődlegesen az előírt tankönyv megfelelő részeinek felhasználásával fogalmazza meg.

2. Tulajdonosi és munkaszervezet jellemzése **(6 pont)**

3. Mutassa be a csoportos döntéshozatalban alkalmazott módszereket! **(6 pont)**

4. Mutassa be a munkaerő tervezési folyamatát (feladatok, módszerek) **(6 pont)**

II.

Válassza ki a feleletválasztás kérdéseknél (húzza alá) a helyes választ. (Egyes kérdéseknél a jó válasz több elemből is állhat). Az igaz-hamis kérdéseknél az állítást kell minősíteni. Az indoklás részben Igaz válasz esetén utalni kell az összefüggésekre, Hamis esetében szükséges feltüntetni, amire az állítás vonatkozik.

1. A hatáskör kategóriái közé melyik elem nem tartozik? **(4 pont)**

- a.) Feladat
- b.) Teljesítmény
- c.) Felelősség
- d.) Hatáskör

2. A dolgozó központú munkahelyi vezetés centrumában a munkaköri feladatok ellátása áll. **(2 pont)**

Igaz - Hamis

Indoklás:

3. Porter 5 versenyerő modelljébe melyik nem tartozik bele? **(4 pont)**

- a.) Új belépők fenyegetése
- b.) Érintettek rivalizálása
- c.) Versenytársak rivalizálása
- d.) Helyettesítő termékek fenyegetése

4. Divizionális szervezeteknél az elődleges munkamegosztás funkciók szerint történik **(2 pont)**

Igaz - Hamis

Indoklás:

5. A BCG matrixban melyek azok a termékek/szolgáltatások, amelyekkel a vállalat uralja a piacot, de a kereslet növekedési üteme csökken

(4 pont)

- a.) sztár
- b.) kérdőjel
- c.) fejőstehén
- d.) döglött kutya

